

## ZARZĄDZENIE WEWNĘTRZNE NR 9

z dnia 12.03.2025 r.

Dyrektora Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Kościanie

w sprawie:

1. *przeprowadzenia konkursu ofert poprzedzającego zawarcie umowy w zakresie świadczeń pielęgniarских w ramach realizacji świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej na obszarze zabezpieczenia powyżej 50 tys. świadczeniobiorców w zakresie uzupełnionym w części dotyczącej usług pielęgniarских udzielane w miejscu zamieszkania lub pobytu świadczeniobiorcy, w tym świadczenia zlecone przez lekarza ubezpieczenia zdrowotnego, wynikające z potrzeby zachowania ciągłości leczenia lub pielęgnacji*
2. *określenia przedmiotu postępowania, kryteriów oceny ofert, warunków wymaganych od świadczeniodawców i regulaminu postępowania komisji konkursowej.*

Na podstawie art. 26 ust. 3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej ( Dz.U.2024.799 ze zmianami) oraz ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz.U.2024.146 ze zmianami), postanawiam co następuje:

### § 1.

#### Przedmiot konkursu

1. Przedmiotem konkursu ofert jest wyłonienie oferentów, którzy przyjmą obowiązek udzielania świadczeń zdrowotnych w zakresie usług *pielęgniarskich w ramach realizacji świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej na obszarze zabezpieczenia powyżej 50 tys. świadczeniobiorców w zakresie uzupełnionym w części dotyczącej usług pielęgniarских udzielane w miejscu zamieszkania lub pobytu świadczeniobiorcy, w tym świadczenia zlecone przez lekarza ubezpieczenia zdrowotnego, wynikające z potrzeby zachowania ciągłości leczenia lub pielęgnacji*
2. Oferenci biorący udział w niniejszym postępowaniu konkursowym muszą zapewnić realizację przedmiotu konkursu, w następujący sposób:
  - 1) minimum jedna pielęgniarka od poniedziałku do piątku w godzinach od 18.00 – 08.00 dnia następnego oraz całodobowo w soboty, niedziele i święta oraz dni ustawowo wolne od pracy,
  - 2) w przypadku braku zleceń na wizyty domowe pielęgniarka pozostaje pod wskazanym numerem telefonu w w/w godzinach.
  - 3) realizacja świadczeń odbywać się będzie w miejscu zamieszkania lub pobytu pacjenta.
  - 4) dokumentacja medyczna oraz inne dokumenty związane z udzielonymi świadczeniami prowadzona jest na zasadach określonych przez SP ZOZ w Kościanie (dotyczy to również formy prowadzenia dokumentacji medycznej).
  - 5) niezwłocznie zgłaszanie zastępstwa w przypadku nie możliwości samodzielnego zrealizowania usługi.
3. Oferenci zobowiązani są do comiesięcznego przedkładania listy zrealizowanych świadczeń w ramach umowy.
4. Koszt przejazdu w celu realizacji świadczeń w warunkach domowych ponoszą Oferenci.
5. Realizacja świadczeń domowych odbywa się z wykorzystaniem środka transportu będącego własnością Oferenta.
6. Realizacji świadczeń odbywa się z wykorzystaniem sprzętu medycznego i materiałów opatrunkowych oraz jednorazowego sprzętu medycznego udostępnianego przez SP ZOZ w Kościanie.
7. SP ZOZ w Kościanie zastrzega sobie prawo wyboru jednej oferty dla realizacji całości zamówienia lub kilku odrębnych ofert dla poszczególnych rejonów operacyjnych :

Rejon A – miasto i gmina Krzywiń

Rejon B – miasto i gmina Śmigiel, miasto Kościan, gmina Kościan oraz miasto i gmina Czempień.

8. Okres obowiązywania umowy: **od 1 kwietnia 2025 r. do 31 marca 2028 r.**
9. Oferent przyjmie obowiązek udzielania świadczeń zdrowotnych, z zachowaniem należytej staranności, zgodnie ze wskazaniami aktualnej wiedzy medycznej, dostępnymi środkami technicznymi i farmaceutycznymi oraz zgodnie z zasadami kodeksu etyki pielęgniarskiej.

### § 2.

#### Warunki wymagane od oferentów ( świadczeniodawców)

1. Do konkursu ofert o udzielanie świadczeń zdrowotnych mogą przystąpić podmioty wykonujące działalność leczniczą, lub osoby legitymujące się nabyciem fachowych kwalifikacji do udzielania świadczeń zdrowotnych w określonym zakresie lub określonej dziedzinie medycyny zgodnie z zapisami art.26 ust.1 ustawy z dnia 15.04.2011 r. o działalności leczniczej.
2. Świadczenia będące przedmiotem konkursu ofert mogą być udzielane przez osoby posiadające średnie lub wyższe wykształcenie w dziedzinie pielęgniarstwa oraz posiadające nieograniczone prawo wykonywania zawodu pielęgniarki/pielęgniarsza.
3. Oferent zobowiązany jest do udzielania świadczeń zgodnie z obowiązującym rozporządzeniem Ministra Zdrowia w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu podstawowa opieka zdrowotna w szczególności w zakresie nocna i świąteczna opieka zdrowotna oraz zgodnie z wymogami określonymi w Zarządzeniach Prezesa NFZ
4. Świadczenia będące przedmiotem konkursu ofert mogą być udzielane przez osoby które:
  - 1) nie figurują w Rejestrze Sprawców Przestępstw na Tle Seksualnym (tj. w Rejestrze z dostępem ograniczonym lub w Rejestrze osób, w stosunku do których Państwowa Komisja do spraw przeciwdziałania wykorzystaniu seksualnemu małoletnich poniżej lat 15, wydała postanowienie o wpisie w Rejestrze) oraz
  - 2) nie zostały skazane za przestępstwa określone w rozdziale XIX i XXV Kodeksu Karnego, w art. 189 i art. 207 Kodeksu karnego oraz w ustawie z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu narkomanii lub za odpowiadające tym przestępstwom czyny zabronione określone w przepisach prawa obcego
5. Oferent zobowiązuje się przez okres trwania umowy, do posiadania i udostępniania organizatorowi konkursu (SP ZOZ w Kościanie) umowy ubezpieczenia OC od pierwszego dnia obowiązywania umowy i podtrzymywania jej przez cały okres trwania umowy.
6. Oferent zobowiązany będzie do przestrzegania zasad tajemnicy zawodowej i obowiązków, określonych w ustawie z dnia 10.05.2018 r. o ochronie danych osobowych oraz rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (ogólne rozporządzenie o ochronie danych).
7. Oferent zobowiązany będzie do przestrzegania praw pacjenta i realizacji obowiązku względem pacjenta i członków jego rodziny lub innych osób upoważnionych wynikających z ustawy z dnia 5.12.1996 r., o zawodach lekarza i lekarza dentysty oraz ustawy z 6.11.2008 r. o prawach pacjenta i Rzeczniku Praw Pacjenta.
8. Świadczenia o których mowa powyżej realizowane są w zakresie wykonywania procedur opieki nad pacjentami ( CPV 85100000-0 Usługi ochrony zdrowia, CPV 85112200-9 Usługi leczenia ambulatoryjnego, CPV 85143000-3 Usługi ambulatoryjne).

### § 3.

#### Opis sposobu przygotowanie oferty

1. Oferenci ponoszą wszelkie koszty związane z przygotowaniem i złożeniem oferty.
2. Oferta powinna być sporządzona w sposób przejrzysty i czytelny.
3. Oferta powinna zawierać formularz ofertowy, do którego należy załączyć oryginały wymaganych oświadczeń oraz kserokopie wymaganych załączników.
4. Formularz ofertowy oraz wszystkie załączniki należy sporządzić w języku polskim pod rygorem odrzucenia oferty, z wyłączeniem pojęć medycznych.
5. Wszelkie poprawki, przekreślenia lub zmiany w tekście powinny być parafowane przez Oferenta.
6. Jeżeli dokument przedstawiony jest w postaci kopii – poświadczenie, oprócz adnotacji: „za zgodność z oryginałem”, musi być opatrzone datą, imienną pieczęcią i podpisem Oferenta.
7. Każdy załącznik oraz formularz ofertowy musi zostać podpisany przez Oferenta.
8. Oferent może wycofać złożoną ofertę powiadamiając pisemnie organizatora konkursu ofert przed upływem terminu składania ofert.

### § 4.

#### Oferta (warunki formalne)

Oferta powinna zawierać:

1. Wypełniony formularz ofertowy postępowania konkursowego, stanowiący załącznik nr 1 do niniejszego zarządzenia.
2. Oświadczenie oferenta „o zapoznaniu się i deklaracją” – załącznik nr 2 do niniejszego zarządzenia.
3. Klauzula informacyjna – załącznik nr 3 do niniejszego zarządzenia.
4. Oświadczenie o wyrażeniu zgody na przetwarzanie danych osobowych- załącznik nr 4 do niniejszego zarządzenia.
5. Oświadczenie oferenta dotyczące małoletnich – załącznik nr 5 do niniejszego zarządzenia.

6. Podpisaną przez oferenta „Informację dla osób ubiegających się o pracę na podstawie stosunku pracy lub innego stosunku prawnego stanowiącego podstawę świadczenia pracy lub usług lub pełnienia funkcji, lub pełnienia służby” – stanowiącą załącznik nr 6 do niniejszego zarządzenia.
7. Ponadto, do oferty należy dołączyć w formie kserokopii:
  - 1) kopię aktualnego odpisu z właściwego rejestru lub wydruk ze strony internetowej (jeżeli odrębne przepisy wymagają wpisu do rejestru): w przypadku CEIDG - <https://prod.ceidg.gov.pl>, w przypadku KRS <https://ekrs.ms.gov.pl/web/wyszukiwarka-krs/strona-glowna>.
  - 2) kopię zaświadczenia o nadaniu numeru REGON i NIP – nie jest wymagane jeżeli oferent dostarczy wydruk aktualny z Centralnej Ewidencji Informacji o Działalności Gospodarczej(CEIDG),
  - 3) kopię decyzji potwierdzającej fakt wpisu do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzonego przez wojewodę zgodnie z adresem siedziby Oferenta- jeżeli odrębne przepisy wymagają wpisu do rejestru - może być wydruk ze strony internetowej <https://rpwdl.csioz.gov.pl>
  - 4) polisę ubezpieczeniową odpowiedzialności cywilnej i oświadczenie Oferenta o zobowiązaniu do posiadania polisy OC i z tytułu zdarzeń medycznych przez cały czas obowiązywania umowy i przedkładanie tych polis do organizatora konkursu (SP ZOZ w Kościanie).
  - 5) Zaświadczenie lekarskie o braku przeciwwskazań do wykonywania pracy, której dotyczy konkurs,
  - 6) zaświadczenie lekarskie z badania przeprowadzonego do celów sanitarno – epidemiologicznych (lub wpis w książeczce dla celów epidemiologicznych),
  - 7) informację o niekaralności z Krajowego Rejestru Karnego (zgodnie z Ustawą z dnia 13 maja 2016r., tj. Dz.U. z 2023r. poz. 1304, 1606) w zakresie o którym mowa w § 2 ust. 3 pkt 2) niniejszego zarządzenia,
  - 8) dokumenty kwalifikacyjne, tj. m.in.
    - a) prawo wykonywania zawodu,
    - b) dyplom ukończenia szkoły średniej lub wyższej medycznej kształcącej w zawodzie pielęgniarki,
    - c) dyplomy posiadanych specjalizacji,
    - d) potwierdzone kursy, dodatkowe umiejętności.
8. Oferty wraz z załącznikami, należy składać w zamkniętych kopertach, opatrzonych nazwą i adresem Oferenta oraz napisem „*Konkurs ofert na świadczenia zdrowotne pielęgniarki– wieczorynka wyjazdowa.*”
9. W przypadku gdy oferta zostaje złożona przez Oferenta wcześniej wykonującego usługi na rzecz Organizatora Konkursu (SP ZOZ w Kościanie), Oferent załącza tylko te dokumenty które są w posiadaniu Organizatora, ale są nieaktualne i podpisuje stosowne oświadczenie w formularzu ofertowym.

#### § 5.

##### Kryteria oceny ofert

1. Dla oceny ofert zostaną zastosowane następujące kryteria:
 

1) cena	max. 75 pkt.
2) kompleksowość	0 pkt
3) jakość	max. 5 pkt.
4) dostępność	10 pkt.
5) ciągłość	10 pkt.
2. Dla każdego regionu oferent podaje odrębną cenę. W kryterium cena zostanie zastosowany wzór:  
**(cena oferty najniższej/ cena oferty badanej)x ilość punktów do zdobycia.**
  - 1) cena oferty najniższej rejon A/ cena oferty badanej rejon A
  - 2) cena oferty najniższej rejon B/ cena oferty badanej rejon B

Oferty, których ceny przewyższają kwotę przeznaczoną przez SP ZOZ w Kościanie, na realizację przedmiotu zamówienia, podlegają odrzuceniu.

3. Kryterium **kompleksowość** w niniejszym postępowaniu nie będzie oceniana.
4. **Jakość** określana będzie poprzez posiadanie przez oferenta dodatkowych certyfikatów, podnoszących jakość realizowanych świadczeń tj. specjalizację, kurs kwalifikacyjny mające zastosowanie w realizacji przedmiotowych świadczeń w dziedzinie pielęgniarstwa środowiskowego, pielęgniarstwa opieki długoterminowej – oferent otrzyma maksymalną liczbę punktów tj. 5.
5. **Dostępność** wyznaczana będzie przez zadeklarowanie przez oferenta możliwości realizowania dodatkowych dyżurów pielęgniarstwa, realizowanych w przypadku nieobecności lub absencji pielęgniarki wyznaczonej na dany termin – oświadczenia stanowiące załącznik nr 2 do niniejszego zarządzenia – oferent otrzyma maksymalną liczbę punktów tj. 10.
6. W kryterium **ciągłość**, wskazaną liczbę punktów otrzyma Oferent, który współpracował z SP ZOZ w Kościanie w ciągu ostatnich trzech lat w ramach umowy o pracę, umowy zlecenia lub umowy cywilnoprawnej.

7. Ocena końcowa oferty, stanowić będzie sumę punktów uzyskanych przez Oferenta w poszczególnych kryteriach oceny oferty.
8. W celu wyboru najkorzystniejszej oferty dopuszcza się prowadzenie negocjacji cenowych.

#### § 6.

##### Miejsce i termin składania ofert

1. Ofertę należy złożyć w terminie **do dnia 21.03.2025 r., do godz. 10:00**, w Sekretariacie SP ZOZ w Kościanie (pokój nr 1), przy ul. Szpitalnej 7.
2. Oferta przesłana pocztą, będzie uznana za złożoną w terminie wyłącznie wówczas, gdy wpłynie do SP ZOZ w Kościanie przed upływem terminu składania ofert - decyduje data i godzina wpływu, odnotowana w rejestrze sekretariatu SP ZOZ w Kościanie.
3. Wszystkie oferty złożone po terminie, zostaną zwrócone bez ich otwarcia.

#### § 7.

##### Miejsce i termin otwarcia ofert

Otwarcie złożonych ofert nastąpi **w dniu 21.03.2025 r., o godz. 10:30** w sali konferencyjnej SP ZOZ w Kościanie, przy ul. Szpitalnej 7.

#### § 8.

##### Przebieg konkursu, zadania Komisji konkursowej:

1. W skład komisji powołuje się:
  - 1) Przewodniczący: Eliza Ptaszyńska
  - 2) członek: Iwona Bamber
  - 3) członek: Agnieszka Marciniak
2. Komisja konkursowa przystępując do rozstrzygnięcia konkursu ofert dokonuje następujących czynności:
  - 1) stwierdza prawidłowość ogłoszenia konkursu oraz liczbę otrzymanych ofert,
  - 2) otwiera koperty z ofertami,
  - 3) ustala, które z ofert spełniają warunki formalne konkursu ofert,
  - 4) ustala, czy Oferent spełnia warunki określone w przepisach, w tym – czy nie figuruje w Rejestrze Sprawców Przepstępów na Tle Seksualnym – rejestr z ograniczonym dostępem oraz w Krajowym Rejestrze Karnym, w zakresie o którym mowa w § 2 ust. 3 pkt 2) niniejszego zarządzenia,
  - 5) ogłasza oferentom, które z ofert spełniają warunki formalne konkursu ofert, a które zostały odrzucone,
  - 6) przyjmuje do protokołu wyjaśnienia i oświadczenia zgłoszone przez Oferentów,
  - 7) wybiera najkorzystniejszą ofertę/oferty albo nie przyjmuje żadnej z ofert.
3. Dopuszcza się przeprowadzenie przez Komisję Konkursową negocjacji cenowych w celu wyboru najkorzystniejszej oferty. Informację o tym umieszcza się w protokole z prac Komisji.
4. Komisja konkursowa działa na posiedzeniach zamkniętych bez udziału oferentów, z wyjątkiem czynności określonych w ust. 2 pkt 5 i 6 oraz w ust. 3
5. Komisja konkursowa odrzuca ofertę:
  - 1) złożoną przez Oferenta po terminie;
  - 2) zawierającą nieprawdziwe informacje;
  - 3) jeżeli Oferent nie określił przedmiotu oferty lub nie podał proponowanej ceny świadczeń opieki zdrowotnej;
  - 4) jeżeli zawiera rażąco niską cenę w stosunku do cen innych Oferentów;
  - 5) jeżeli jest nieważna na podstawie odrębnych przepisów;
  - 6) jeżeli Oferent złożył ofertę alternatywną;
  - 7) jeżeli Oferent widnieje w Rejestrze Sprawców Przepstępów na Tle Seksualnym – rejestr z ograniczonym dostępem lub / i Krajowym Rejestrze Karnym, w zakresie o którym mowa w § 2 ust. 3 pkt 2) niniejszego zarządzenia,
  - 8) jeżeli Oferent lub oferta nie spełniają wymaganych warunków określonych w przepisach prawa oraz warunków określonych niniejszym zarządzeniem;
  - 9) jeżeli zaproponowana przez Oferenta cena przewyższa kwotę przeznaczoną przez SP ZOZ w Kościanie na realizację przedmiotu zamówienia;
  - 10) złożoną przez Oferenta, z którym została rozwiązana przez SP ZOZ w Kościanie lub NFZ prowadzący postępowanie umowa o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w określonym rodzaju lub zakresie w trybie natychmiastowym z przyczyn leżących po stronie Oferenta.
6. W przypadku gdy Oferent nie przedstawił wszystkich wymaganych dokumentów lub gdy oferta zawiera braki formalne, komisja wzywa Oferenta do usunięcia tych braków w wyznaczonym terminie pod rygorem odrzucenia oferty.

7. Dyrektor unieważnia postępowanie w sprawie zawarcia umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, gdy :
  - 1) nie wpłynęła żadna oferta,
  - 2) odrzucono wszystkie oferty,
  - 3) nastąpiła istotna zmiana okoliczności powodująca, że prowadzenie postępowania lub zawarcia umowy nie leży w interesie ubezpieczonych, czego nie można było wcześniej przewidzieć,
  - 4) kwota najkorzystniejszej ofert przewyższa kwotę, którą SP ZOZ w Kościanie przeznaczył na finansowanie świadczeń .
8. Dyrektor SPZOZ w Kościanie zastrzega sobie prawo do odwołania konkursu ofert w całości lub części oraz przedłużenia terminu składania ofert i terminu ogłoszenia rozstrzygnięcia konkursu ofert bez podania przyczyny.
9. W celu wykonania całości zadania w każdym zakresie dokonuje się wyboru kilku ofert.
10. Z przebiegu konkursu ofert komisja konkursowa sporządza protokół.
11. Po zakończonym postępowaniu konkursowym Komisja konkursowa złożone oferty wraz z kopertami załącza do sporządzonego protokołu i całość dokumentacji przekazuje Dyrektorowi SP ZOZ w Kościanie.

#### **§ 9.**

##### **Rozstrzygnięcie konkursu**

1. Jeżeli nie nastąpiło unieważnienie postępowania w sprawie zawarcia umowy o udzielanie świadczeń zdrowotnych Komisja konkursowa ogłasza o rozstrzygnięciu postępowania.
2. Wyniki konkursu uznaje się za obowiązujące, po ich zatwierdzeniu przez Dyrektora Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Kościanie.
3. Niezwłocznie po zatwierdzeniu wyników, komisja konkursowa zawiadamia na piśmie wszystkich przyjmujących zamówienie o zakończeniu i wynikach konkursu.
4. Organizator Konkursu (SP ZOZ w Kościanie) zawrze umowę z Oferentem, którego oferta odpowiada warunkom formalnym oraz zostanie uznana za najkorzystniejszą, w oparciu o ustalone kryteria oceny ofert.
5. Organizator konkursu (SP ZOZ w Kościanie) zawrze umowę z wybranym Oferentem na okres obowiązywania umowy, zgodnie z ogłoszeniem.
6. Rozstrzygnięcie konkursu ofert, nastąpi **do dnia 28.03.2025 r.** i zostanie zamieszczone na stronie Biuletynu Informacji Publicznej SP ZOZ w Kościanie w zakładce zamówienia publiczne ( przetargi aktualne) oraz na tablicy ogłoszeń.

#### **§ 10.**

##### **Środki odwoławcze i skarga**

1. Oferentom, których interes prawny doznał uszczerbku w wyniku naruszenia przez organizatora konkursu (SP ZOZ w Kościanie) zasad określonych w Zarządzeniu, przysługuje protest i odwołanie.
2. Protest i odwołanie nie przysługują na:
  - 1) wybór trybu postępowania,
  - 2) niedokonanie wyboru Oferenta,
  - 3) unieważnienie postępowania.
3. W toku postępowania do czasu jego zakończenia, oferent może złożyć do Komisji umotywowany protest w terminie 7 dni roboczych od dnia dokonania zakończonej czynności.
4. Do czasu rozpatrzenia protestu postępowanie ulega zawieszeniu chyba, że z treści protestu wynika, że jest on bezzasadny.
5. Komisja rozpatruje i rozstrzyga protest w ciągu 14 dni od otrzymania i udziela pisemnej odpowiedzi składającemu protest. Nieuwzględnienie protestu wymaga uzasadnienia.
6. Protest złożony po terminie nie podlega rozpatrzeniu.
7. Informacje o wniesieniu protestu i jego rozstrzygnięciu zamieszczona zostanie w Biuletynie Informacji Publicznej Organizatora konkursu w zakładce „zamówienia publiczne” (przetargi aktualne) oraz na tablicy ogłoszeń.
8. W wypadku uwzględnienia protestu komisja konkursowa powtarza zaskarżoną czynność.
9. Oferent biorący udział w postępowaniu może wnieść odwołanie dotyczące rozstrzygnięcia postępowania do Dyrektora SP ZOZ w Kościanie, w terminie 7 dni od dnia ogłoszenia o rozstrzygnięciu postępowania.
10. Odwołanie wniesione po terminie nie podlega rozpatrzeniu.
11. Odwołanie rozpatrzone jest w terminie 14 dni od dnia otrzymania. Wniesienie odwołania wstrzymuje zawarcie umowy do czasu jego rozstrzygnięcia.

#### **§ 11.**

##### **Osoba uprawniona do kontaktu z oferentami:**

W sprawach merytorycznych: Dział Kadr i Płac, tel. 65 525 03 25.

§ 12.

**Postanowienia końcowe**

1. W zakresie nieuregulowanym niniejszym zarządzeniem stosuje się przepisy art. 26 ustawy o działalności leczniczej.
2. Ogłoszenie o konkursie zamieszcza się na stronie BIP SP ZOZ w zakładce zamówienia publiczne (przetargi aktualne) oraz na tablicy ogłoszeń.
3. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

**DYREKTOR**  
Samodzielnego Publicznego Zespołu  
Opieki Zdrowotnej w Koszanie

.....  
Dyrektor SP ZOZ w Koszanie  
mgr Wojciech Maćkowiak