



**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W
KOŚCIANIE
za rok 2022**

Podstawa prawna:

1. *art. 53a ust. 1, 2, 3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2023 r., poz.991)*
2. *Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 poz. 832)*

Zagadnienia :

- I. Wybrane informacje o Samodzielnym Publicznym Zespole Opieki Zdrowotnej w Kościanie
- II. Zakres świadczonych usług
- III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową na przestrzeni lat
- IV. Analiza sytuacji ekonomiczno- finansowej za poprzedni rok obrotowy
- V. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe:
 1. Ogólne założenia i cele SP ZOZ-u;
 2. Dotychczasowe wyniki finansowe działalności operacyjnej;
 3. Wskaźniki makroekonomiczne
- VI. Podsumowanie.

I. Wybrane informacje o Samodzielnym Publicznym Zespole Opieki Zdrowotnej w Kościanie

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej:
SAMODZIELNY PUBLICZNY ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ
2. Siedziba: ***64-000 Kościan, ul. Szpitalna 7***
3. Adres: ***64-000 Kościan, ul. Szpitalna 7***
4. Numer telefonu: ***65 512 08 55***, faksu: ***65 612 07 07***
adres poczty elektronicznej: sekretariat@szpital.koscian.pl
5. Numer identyfikacyjny REGON: ***411051999***
6. Numer identyfikacji podatkowej ***6981578284***
7. Numer wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego: ***0000039047***
8. Data wpisu i numer wpisu do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: ***07 grudnia 1993r., W-30-000000015840***

II. Zakres świadczonych usług

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Kościanie realizuje usługi medyczne głównie dla mieszkańców powiatu kościańskiego oraz mieszkańców innych powiatów województwa wielkopolskiego, w mniejszym zaś stopniu innych województw. Świadczenia realizowane są dla pacjentów posiadających ubezpieczenie zdrowotne oraz komercyjne w zakresie usług diagnostycznych (badania laboratoryjne, USG i RTG, poradnia neurochirurgiczna).

Świadczenia w zakresie reumatologia – hospitalizacja, ortopedia i traumatologia narządu ruchu – hospitalizacja oraz świadczenia w zakresie rehabilitacji ogólnoustrojowej mają charakter ponad regionalny. Obecnie większość realizowanych zakresów świadczeń objęta jest tzw. podstawowym szpitalnym zabezpieczeniem (umową „sieciową”).

SP ZOZ udziela w ramach umów zawartych z WOW NFZ świadczenia zdrowotne w następującym zakresie:

- ambulatoryjna opieka specjalistyczna (poradnie poza sieciowe) tj.

Poradnia reumatologiczna w Śmiglu

Poradnia położniczo – ginekologiczna w Śmiglu

Poradnia medycyny sportowej

- świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze (Zakład Opiekuńczo – Lecznicy)
- opieka paliatywna i hospicyjna (Oddział Paliatywny)
- rehabilitacja lecznicza (fizjoterapia ambulatoryjna z 3 miejscami udzielania świadczeń Kościan, Śmigiel i Krzywiń),
- profilaktyczne programy zdrowotne (program profilaktyki raka piersi),
- profilaktyczne programy zdrowotne (program profilaktyki raka jelita grubego),
- ambulatoryjna opieka specjalistyczna – ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne – badania rezonansu magnetycznego,
- programy pilotażowe – profilaktyka 40 PLUS,
- podstawowa opieka zdrowotna - transport sanitarny w poz,
- leczenie szpitalne – programy zdrowotne (lekowe) dotyczy 1 programu,
- umowa „siecowa”.

W ramach umowy „siecowej” realizowane są następujące zakresy świadczeń:

- leczenie szpitalne
 - Oddział wewnętrzny
 - Oddział chirurgiczny
 - Oddział ortopedii i traumatologii narządu ruchu
 - Oddział anestezjologii i intensywnej terapii
 - Oddział dziecięcy
 - SOR
 - Oddział ginekologiczno – położniczy
 - Oddział noworodkowy
 - Oddział reumatologiczny
 - Oddział rehabilitacyjny
 - Oddział rehabilitacji dziennej
- ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne,
 - Poradnia kardiologiczna w Kościanie
 - Poradnia urologiczna w Kościanie

Poradnia reumatologiczna w Kościanie

Poradnie chirurgiczna w Kościanie

Poradnia położniczo – ginekologiczna w Kościanie

Poradnia neonatologiczna w Kościanie

Poradnia leczenia bólu w Kościanie

Poradnia onkologiczna w Kościanie

Poradnia diabetologiczna w Kościanie

Poradnia endokrynologiczna w Kościanie

Poradnia ortopedyczna w Kościanie

Poradnia preluksacyjna w Kościanie

Poradnia nefrologiczna w Kościanie

Poradnia chirurgii dziecięcej

Poradnia chorób naczyń

- leczenie szpitalne – programy zdrowotne (lekowe) dotyczy 4 programów,
- ambulatoryjna opieka specjalistyczna – świadczenia diagnostyczne kosztochłonne – Pracownia Endoskopii (kolonoskopia, gastroscopia)
- świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej na obszarze zabezpieczenia do 100 000 osób - ryczałt miesięczny.

Od 1 marca 2020 roku rozpoczął się proces wyłączania z ryczałtu poszczególnych poradni specjalistycznych, by od dnia 1 lipca 2021 roku wyodrębnić wszystkie. Ponadto świadczenia realizowane w ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej uzyskały status świadczeń bez limitowych. Powyższe oznacza, iż w przypadku wystąpienia przekroczenia realizacji świadczeń w stosunku do wartości określonej w umowie, na koniec każdego kwartału na wniosek świadczeniodawcy WOW NFZ zwiększa limit do wartości wykonania. Powyższą sytuację należy ocenić jako bardzo pozytywną, pozwala podmiotowi leczniczemu przy właściwej organizacji pracy w poradniach wygenerować dodatkowe przychody, ponad wartość określoną w planie finansowym na dany rok rozliczeniowy.

W roku 2021 podobnie jak w latach poprzedzających SP ZOZ w Kościanie realizował umowy długoterminowe zawarte z WOW NFZ, część z nich była efektem

procedury konkursowej przeprowadzonej w latach 2017 – 2018. Pozostałe realizowane są na mocy aneksów przedłużających okres obowiązywania umowy.

Umowa tzw. sieciowa zawarta została na okres 5 lat tj. do dnia 31 grudnia 2027 roku i obowiązuje od 1 stycznia 2023 roku. Natomiast pozostałe posiadają indywidualny okres obowiązywania tj.

- ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne – do 31.12.2024 roku
- profilaktyczne programy zdrowotne – do 30.06.2023 roku (badania mammograficzne)
- profilaktyczne programy zdrowotne – do 31.10.2027 roku (profilaktyka raka jelita grubego)
- opieka paliatywna i hospicyjna – do 30.09.2032 roku
- świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze – do 30.06.2023 roku (obecnie trwa postępowanie konkursowe)
- rehabilitacja lecznicza – do 31.12.2023 roku (pierwotnie: 31.03.2023 r.)
- podstawowa opieka zdrowotna – umowa na czas nieokreślony
- ambulatoryjna opieka specjalistyczna – ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne – badania rezonansu magnetycznego – umowa obowiązuje od 15.03.2023 – 30.09.2023 r.
- programy pilotażowe – profilaktyka 40 PLUS - umowa obowiązuje od 01.04.2023 – 31.12.2023 r.

Uzupełnieniem podstawowej działalności SP ZOZ w Kościanie są świadczenia diagnostyczne realizowane komercyjnie dla pacjentów samopłacących oraz dla pacjentów ze skierowaniami z innych podmiotów leczniczych realizowane w Zakładzie Diagnostyki Laboratoryjnej oraz w Centrum Diagnostyki Obrazowej.

W roku 2022 SP ZOZ w Kościanie w związku z trwającą epidemią koronawirusa SARS-CoV-2 realizował na podstawie tzw. umów technicznych z WOW NFZ świadczenia covidowe tj.

- wymazy w kierunku zakażenia koronawirusem SARS-CoV-2,
- testy antygenowe dla pacjentów hospitalizowanych,
- szczepienia ochronne przeciw COVID-19,
- szczepienia przeciw grypie.

III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową na przestrzeni lat

Opisując uwarunkowania zewnętrzne i wewnętrzne mające bezpośredni wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Kościanie należy wskazać, iż większość wskazanych w roku 2021 czynników i zdarzeń nadal pozostają aktualne, a wiele z nich w jeszcze większym stopniu oddziałują negatywnie tj.:

- 1) brak kadry medycznej dot. kadry lekarskiej powodujący z jednej strony trudności w obsadzie zespołów realizujących świadczenia, a dodatkowo „konkurowanie cenowe” podmiotów leczniczych o niezbędnych pracowników,
- 2) wymagania kadrowe wynikające z wcześniej wprowadzanych przepisów prawnych i narzucanych wymagań osobowych (nowość: od 1 maja br. wprowadzono obowiązek zwiększenia zatrudnienia mgr farmacji w przeliczeniu na liczbę łóżek), według obecnej interpretacji przepisu w przypadku SP ZOZ w Kościanie należy dodatkowo zatrudnić trzy osoby,
- 3) niejasny system finansowania podmiotów leczniczych (tzw. ryczałt szpitalny),
- 4) brak stabilności prawa w sektorze ochrony zdrowia (obecnie projektowana kolejna „rewolucja” w sektorze ochrony zdrowia), co powoduje konieczność stałego dostosowywania podmiotów leczniczych do nowych warunków funkcjonowania, zmian systemu rozliczeń, itp.
- 5) lawinowy wzrost kosztów funkcjonowania podmiotów leczniczych (podwyższenie standardów pobytu pacjenta, nowe technologie, serwis sprzętu),
- 6) brak zapewnienia pełnego finansowania skutków Ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
- 7) czynniki z obszaru gospodarki mające bezpośredni wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową (wzrost płacy minimalnej, minimalna stawka godzinowa, niestabilne cena paliw, wzrost cen gazu, energii i wody, wzrost

cen z tytułu wywozu i utylizacji odpadów komunalnych i biologicznych, wzrost cen towarów i usług),

- 8) „pozorne” wzrosty wyceny świadczeń np.
- brak systemowego wzrostu wyceny świadczeń uwzględniające jednocześnie wszystkie zakresy świadczeń dot. poszczególnych rodzajów świadczeń,
 - brak uwzględnienia w wycenie świadczeń bieżącej wartości inflacji, wzrostu kosztów wynagrodzenia, wzrostu płacy minimalnej.
- 9) wzrost kosztów funkcjonowania podmiotów leczniczych (koszt zakupu środków opatrunkowych, sprzętu jednorazowego użytku, odczynników do badań laboratoryjnych itp.)
- 10) likwidacja tzw. współczynników korygujących koszty świadczeń np. pielęgniarek i położnych itp.
- 11) refundacja skutków regulacji płacowych pracowników zatrudnionych w ramach umów nie obejmująca wszystkich grup zawodowych tj. tylko pracowników działalności podstawowej;
- 12) spłaszczenie dotychczasowej siatki płac tj. zrównanie uposażenia zasadniczego personelu medycznego z personelem niemedycznym zatrudnionym w oddziale,
- 13) regulacje płacowe wprowadzające niebezpieczne różnice płacowe w jednej grupie zawodowej, powyższe dotyczy pielęgniarek i położnych,
- 14) brak możliwości rozszerzenia zakresu realizowanych świadczeń – zablokowanie kontraktowania świadczeń,
- 15) niedostosowanie wielkości zakontraktowanych świadczeń do rzeczywistego wykonania oraz zapotrzebowania na przedmiotowe usługi np. endoprotezoplastyka stawu kolanowego i biodrowego, programy lekowe;
- 16) wydłużony czas oczekiwania na zapłatę z tytułu zrealizowanych nadwykonań;
- 17) przewlekłe procedury aneksowania wartości umów z tytułu zrealizowanych nadwykonań;
- 18) trudność w pozyskiwaniu kadry medycznej do pracy w poradniach specjalistycznych.

IV. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Raport dot. analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej sporządzony jest zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno - finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2022 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2022 r. z zastosowaniem metody punktowej uzyskano 34 z możliwych 70 punktów (w roku 2021 – 38), co stanowi 48,57% maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania. Świadczy to o zbliżonej sytuacji ekonomiczno - finansowej jednostki w stosunku do roku ubiegłego.

Dokonując porównania wskaźników za lata 2018 do 2022 obserwujemy spadek oceny punktowej tj.

- 84,29% w 2018 r.,
- 70,00% w 2019 r.,
- 54,29% w 2020 r.,
- 54,29% w 2021 r.,
- 48,57% w 2022 r..

Powyższe zestawienie systematyczny spadek oceny, z prognozy wynika nieznaczną poprawę się w roku 2023 tj. na poziomie roku 2021. Powyższa sytuacja jest bardzo oczekiwana i świadczyłaby o zmianie tendencji na wzrostową.

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT						
KOD	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	82 948 129	95 828 995	111 334 492	102 537 025	101 195 419
-	<i>od jednostek powiązanych</i>	0	0	0	0	0
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	82 931 221	96 805 279	111 334 492	103 581 649	102 226 375
A.I.1.	sprzedanych NFZ	78 109 634	92 944 151	106 177 536	99 450 242	98 149 023
A.I.2.	sprzedanych Ministerstwu Zdrowia	501 390	0	557 699	0	0
A.I.3.	sprzedanych pracodawcom	1 799 223	1 763 846	2 220 421	1 887 315	1 862 621
A.I.4.	pozostałych	2 520 974	2 097 282	2 378 836	2 244 092	2 214 730
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie –wartość dodatnia, zmniejszenie –wartość ujemna)	16 604	-976 284		-1 044 624	-1 030 956
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0	0	0
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	304	0	0	0	0
B.	Koszty działalności operacyjnej	88 061 565	104 477 360	120 637 430	111 790 775	110 328 092
B.I.	Amortyzacja	2 830 010	3 293 986	3 670 984	3 524 565	3 478 449
B.II.	Zużycie materiałów i energii	18 021 749	21 234 550	23 513 503	22 720 969	22 423 685
B.II.1	Materiałów	15 811 171	19 023 036	21 169 554	20 354 649	20 088 326
B.II.1.a.	- leków	6 714 892	7 973 012	8 991 294	8 531 123	8 419 501
B.II.1.b.	- żywności				0	0
B.II.1.c.	- sprzętu jednorazowego	3 560 867	3 838 824	4 768 031	4 107 542	4 053 798
B.II.1.d.	- odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	2 468 712	2 496 155	2 504 262	2 670 886	2 635 940

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

B.II.1.e.	- paliwa (gaz)	163 941	182 039	219 519	194 782	192 233
B.II.1.f.	- pozostałe	2 902 759	4 533 006	4 686 448	4 850 316	4 786 854
B.II.2.	Energii	2 210 578	2 211 514	2 343 949	2 366 320	2 335 359
B.II.2.a	- elektrycznej	779 591	1 141 936	719 591	1 221 872	1 205 884
B.II.2.b.	- cieplnej	28	28	30	30	30
B.II.2.c.	- pozostałe	1 430 959	1 069 550	1 624 328	1 144 419	1 129 445
B.III.	Usługi obce	22 646 103	23 567 035	26 095 185	25 216 727	24 886 789
B.III.1.	remontowe	246 909	259 368	262 884	277 524	273 893
B.III.2.	transportowe	77 874	121 983	82 912	130 522	128 814
B.III.3.	medyczne obce (umowy cywilno-prawne, prace wykonane przez laboratoria itp.)	15 979 477	16 290 172	18 997 294	17 430 484	17 202 422
B.III.4.	pozostałe usługi	6 341 843	6 895 512	6 752 095	7 378 198	7 281 661
B.IV.	Podatki i opłaty	123 144	129 673	144 495	138 750	136 935
	w tym podatek akcyzowy	0	0	0	0	0
B.V.	Wynagrodzenia	37 128 439	46 905 782	56 894 011	50 189 187	49 532 506
B.V.1.	wynagrodzenia ze stosunku pracy	34 076 733	43 952 812	53 695 735	47 029 509	46 414 169
B.V.2.	wynagrodzenia z umów zleceń i o dzieło	3 051 706	2 952 970	3 198 276	3 159 678	3 118 336
B.V.3.	wynagrodzenia pozostałe				0	0
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	6 971 007	9 008 010	9 940 497	9 638 571	9 512 459
	- składki na ubezpieczenia społeczne	5 764 069	7 398 652	8 679 300	7 916 558	7 812 977
	- składki na fundusz pracy	587 584	765 893	1 206 877	819 506	808 783
	- składki na Fundusz Emerytur Pomostowych	51 981	61 247	54 320	65 534	64 677
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	341 113	338 324	378 755	362 007	357 270

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

	- w tym podróże służbowe	7 528	12 566	7 897	13 446	13 270
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0	0
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-5 113 436	-8 648 365	-9 302 938	-9 253 751	-9 132 673
D.	Pozostałe przychody operacyjne	4 271 325	5 141 450	5 639 513	5 501 352	5 429 371
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0	0
D.II.	Dotacje, w tym:	3 160 403	4 176 648	2 424 209	4 469 013	4 410 540
	- dotacje z budżetu państwa	2 255 466	2 974 247	1 730 158	3 182 444	3 140 805
	- dotacje z jednostek samorządu terytorialnego	904 937	1 201 401	694 051	1 285 499	1 268 679
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	2 049	6 364	1 025	6 809	6 720
D.IV.	Inne przychody operacyjne, w tym:	1 108 873	958 438	3 214 279	1 025 529	1 012 111
	- bezzwrotne środki zagraniczne				0	0
	- równowartość rocznych odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z dotacji celowych	363 692	730 792	310 338	781 947	771 716
E.	Pozostałe koszty operacyjne	73 773	491 193	28 081	525 577	518 700
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0	0
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	4 746	457 823	4 894	489 871	483 461
E.III.	Inne koszty operacyjne	69 027	33 370	23 187	35 706	35 239
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	-915 884	-3 998 108	-3 691 506	-4 277 976	-4 222 002
G.	Przychody finansowe	1 694	63 813	66 512	68 280	67 387
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0	0	0
G.I.a.	<i>od jednostek powiązanych</i>	0	0	0	0	0
G.I.a.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.I.b.	<i>od jednostek pozostałych, w tym:</i>	0	0	0	0	0

Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022

G.I.b.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.II.	Odsetki	1 694	63 813	66 512	68 280	67 387
G.II.-	<i>w tym od jednostek powiązanych</i>	0	0	0	0	0
G.III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0	0
G.III.-	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
G.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
G.V.	Inne	0	0	0	0	0
H.	Koszty finansowe	801	8 952	0	9 579	9 453
H.I.	Odsetki, w tym:	0		0	0	0
H.I.-	<i>dla jednostek powiązanych</i>	0		0	0	0
H.II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0		0	0	0
H.II.-	<i>w jednostkach powiązanych</i>	0		0	0	0
H.III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0		0	0	0
H.IV.	Inne	801	8 952	0	9 579	9 453
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-914 991	-3 943 247	-3 624 994	-4 219 274	-4 164 069
J.	Podatek dochodowy	558	1 140	0	1 220	1 204
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-915 549	-3 944 387	-3 624 994	-4 220 494	-4 165 273

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

Lp.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
1	Suma Przychodów	87 221 148	101 034 258	117 040 517	108 106 656	106 692 176
2	Suma Kosztów	88 136 139	104 977 505	120 665 511	112 325 930	110 856 245

BILANS						
KOD	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>
AKTYWA						
A.	Aktywa trwale	34 362 584	33 159 005	33 136 845	35 480 135	35 015 909
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	1 136 055	822 230	1 191 722	879 786	868 275
<i>A.I.1.</i>	<i>Koszty zakończonych prac rozwojowych</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.I.2.</i>	<i>Wartość firmy</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.I.3.</i>	<i>Inne wartości niematerialne i prawne</i>	<i>1 136 055</i>	<i>822 230</i>	<i>1 191 722</i>	<i>879 786</i>	<i>868 275</i>
<i>A.I.4.</i>	<i>Zaliczki na wartości niematerialne i prawne</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
A.II.	Rzeczowe aktywa trwale	33 226 529	32 336 775	31 945 123	34 600 349	34 147 634
<i>A.II.1.</i>	<i>Środki trwałe</i>	<i>32 940 086</i>	<i>31 971 838</i>	<i>31 644 644</i>	<i>34 209 867</i>	<i>33 762 261</i>
<i>A.II.1.a</i>	<i>grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)</i>	<i>2 074 287</i>	<i>2 074 287</i>	<i>2 074 287</i>	<i>2 219 487</i>	<i>2 190 447</i>
<i>A.II.1.b</i>	<i>budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej</i>	<i>25 087 363</i>	<i>24 745 864</i>	<i>23 858 082</i>	<i>26 478 074</i>	<i>26 131 632</i>

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

<i>A.II.1.c</i>	<i>urządzenia techniczne i maszyny</i>	<i>1 174 366</i>	<i>1 433 662</i>	<i>1 231 910</i>	<i>1 534 018</i>	<i>1 513 947</i>
<i>A.II.1.d</i>	<i>środki transportu</i>	<i>1 039 734</i>	<i>843 039</i>	<i>1 090 681</i>	<i>902 052</i>	<i>890 249</i>
<i>A.II.1.e</i>	<i>inne środki trwałe</i>	<i>3 564 336</i>	<i>2 874 986</i>	<i>3 389 684</i>	<i>3 076 235</i>	<i>3 035 985</i>
<i>A.II.2.</i>	<i>Środki trwałe w budowie</i>	<i>286 443</i>	<i>364 937</i>	<i>300 479</i>	<i>390 483</i>	<i>385 373</i>
<i>A.II.3.</i>	<i>Zaliczki na środki trwałe w budowie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
A.III.	Należności długoterminowe	0	0	0	0	0
<i>A.III.1.</i>	<i>Od jednostek powiązanych</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.III.2.</i>	<i>Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.III.3.</i>	<i>Od pozostałych jednostek</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
<i>A.IV.1.</i>	<i>Nieruchomości</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.2.</i>	<i>Wartości niematerialne i prawne</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.</i>	<i>Długoterminowe aktywa finansowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.a</i>	<i>w jednostkach powiązanych</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.a.-</i>	<i>udziały lub akcje</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.a.-</i>	<i>inne papiery wartościowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.a.-</i>	<i>udzielone pożyczki</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.a.-</i>	<i>inne długoterminowe aktywa finansowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.b.</i>	<i>w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.b.-</i>	<i>udziały lub akcje</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.b.-</i>	<i>inne papiery wartościowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.b.-</i>	<i>udzielone pożyczki</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

<i>A.IV.3.b.-</i>	<i>inne długoterminowe aktywa finansowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.c.</i>	<i>w pozostałych jednostkach</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.c.-</i>	<i>udziały lub akcje</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.c.-</i>	<i>inne papiery wartościowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.c.-</i>	<i>udzielone pożyczki</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.3.c.-</i>	<i>inne długoterminowe aktywa finansowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.4.</i>	<i>Inne inwestycje długoterminowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
<i>A.V.1.</i>	<i>Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.V.2.</i>	<i>Inne rozliczenia międzyokresowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
B.	Aktywa obrotowe	10 932 070	12 108 273	11 176 275	12 955 852	12 786 336
B.I.	Zapasy	1 975 173	1 912 009	2 071 956	2 045 850	2 019 082
<i>B.I.1.</i>	<i>Materiały</i>	<i>1 975 173</i>	<i>1 912 009</i>	<i>2 071 956</i>	<i>2 045 850</i>	<i>2 019 082</i>
<i>B.I.2.</i>	<i>Półprodukty i produkty w toku</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.I.3.</i>	<i>Produkty gotowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.I.4.</i>	<i>Towary</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.I.5.</i>	<i>Zaliczki na dostawy i usługi</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
B.II.	Należności krótkoterminowe	7 663 898	8 720 025	7 872 139	9 330 427	9 208 346
<i>B.II.1.</i>	<i>Należności od jednostek powiązanych</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.1.a.</i>	<i>z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.1.a.-</i>	<i>do 12 miesięcy</i>			<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.1.a.-</i>	<i>powyżej 12 miesięcy</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.1.b.</i>	<i>inne</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

<i>B.II.2.</i>	<i>Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.2.a.</i>	<i>z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.2.a.-</i>	<i>do 12 miesięcy</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.2.a.-</i>	<i>powyżej 12 miesięcy</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.2.b.</i>	<i>inne</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.3.</i>	<i>Należności od pozostałych jednostek</i>	<i>7 663 898</i>	<i>8 720 025</i>	<i>7 872 139</i>	<i>9 330 427</i>	<i>9 208 346</i>
<i>B.II.3.a.</i>	<i>z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:</i>	<i>7 382 796</i>	<i>8 386 625</i>	<i>7 872 139</i>	<i>8 973 689</i>	<i>8 856 276</i>
<i>B.II.3.a.-</i>	<i>do 12 miesięcy</i>	<i>7 382 796</i>	<i>8 386 625</i>	<i>7 872 139</i>	<i>8 973 689</i>	<i>8 856 276</i>
<i>B.II.3.a.-</i>	<i>powyżej 12 miesięcy</i>				<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.3.b.</i>	<i>z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych</i>	<i>0</i>			<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.3.c.</i>	<i>inne</i>	<i>281 102</i>	<i>333 400</i>		<i>356 738</i>	<i>352 070</i>
<i>B.II.3.d.</i>	<i>dochodzone na drodze sądowej</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
B.III.	Inwestycje krótkoterminowe	1 267 104	1 451 862	1 205 016	<i>1 553 492</i>	<i>1 533 166</i>
<i>B.III.1.</i>	<i>Krótkoterminowe aktywa finansowe</i>	<i>1 267 104</i>	<i>1 451 862</i>	<i>1 205 016</i>	<i>1 553 492</i>	<i>1 533 166</i>
<i>B.III.1.a.</i>	<i>w jednostkach powiązanych</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.a.-</i>	<i>udziały lub akcje</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.a.-</i>	<i>inne papiery wartościowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.a.-</i>	<i>udzielone pożyczki</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.a.-</i>	<i>inne krótkoterminowe aktywa finansowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.b.</i>	<i>w pozostałych jednostkach</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.b.-</i>	<i>udziały lub akcje</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022

<i>B.III.1.b.-</i>	<i>inne papiery wartościowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.b.-</i>	<i>udzielone pożyczki</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.b.-</i>	<i>inne krótkoterminowe aktywa finansowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.c.</i>	<i>środki pieniężne i inne aktywa pieniężne</i>	<i>1 267 104</i>	<i>1 451 862</i>	<i>1 205 016</i>	<i>1 553 492</i>	<i>1 533 166</i>
<i>B.III.1.c.-</i>	<i>środki pieniężne w kasie i na rachunkach</i>	<i>1 267 104</i>	<i>1 451 862</i>	<i>1 205 016</i>	<i>1 553 492</i>	<i>1 533 166</i>
<i>B.III.1.c.-</i>	<i>inne środki pieniężne</i>				<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.c.-</i>	<i>inne aktywa pieniężne</i>	<i>0</i>			<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.2.</i>	<i>Inne inwestycje krótkoterminowe</i>	<i>0</i>			<i>0</i>	<i>0</i>
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	25 895	24 377	27 164	<i>26 083</i>	<i>25 742</i>
C.	Należne wpłaty na ka[pitał (fundusz) podstawowy	0			<i>0</i>	<i>0</i>
D.	Udziały (akcje) własne	0			<i>0</i>	<i>0</i>
	RAZEM AKTYWA	45 294 654	45 267 278	44 313 120	<i>48 435 987</i>	<i>47 802 246</i>

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

KOD	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	2024	2025
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>
PASYWA						
A.	Kapitał (fundusz) własny	11 079 048	7 134 660	7 454 054	7 634 086	7 534 201
A.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	10 546 028	10 546 028	10 546 028	11 284 250	11 136 606
A.II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 448 569	533 019	533 020	570 330	562 868
<i>A.II.-</i>	<i>nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
A.III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0	0	0	0	0
<i>A.III.-</i>	<i>z tytułu aktualizacji wartości godziwej</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
A.IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0	0	0	0	0
<i>A.IV.-</i>	<i>tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.IV.-</i>	<i>na udziały (akcje) własne</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
A.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0	0	0	0	0
<i>A.V.1.</i>	<i>Zysk (wielkość dodatnia)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.V.2.</i>	<i>Strata (wielkość ujemna)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
A.VI.	Zysk (strata) netto	-915 549	-3 944 387	-3 624 994	-4 220 494	-4 165 273
<i>A.VI.1.</i>	<i>Zysk (wielkość dodatnia)</i>			<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>A.VI.2.</i>	<i>Strata (wielkość ujemna)</i>	<i>-915 549</i>	<i>-3 944 387</i>	<i>-3 624 994</i>	<i>-4 220 494</i>	<i>-4 165 273</i>
A.VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0	0	0	0	0
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	34 215 606	38 132 618	36 859 066	40 801 901	40 268 045

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

B.I.	Rezerwy na zobowiązania	4 449 742	5 426 026	4 667 780	5 805 848	5 729 883
<i>B.I.1.</i>	<i>Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.I.2.</i>	<i>Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne</i>	<i>4 449 742</i>	<i>5 426 026</i>	<i>4 667 780</i>	<i>5 805 848</i>	<i>5 729 883</i>
<i>B.I.2.-</i>	<i>długoterminowa</i>	<i>3 329 975</i>	<i>3 512 933</i>	<i>3 493 144</i>	<i>3 758 838</i>	<i>3 709 657</i>
<i>B.I.2.-</i>	<i>krótkoterminowa</i>	<i>1 119 767</i>	<i>1 913 093</i>	<i>1 174 636</i>	<i>2 047 010</i>	<i>2 020 226</i>
<i>B.I.3.</i>	<i>Pozostałe rezerwy</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.I.3.-</i>	<i>długoterminowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.I.3.-</i>	<i>krótkoterminowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
B.II.	Zobowiązania długoterminowe	297	65 500	0	70 085	69 168
<i>B.II.1.</i>	<i>Wobec jednostek powiązanych</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.2.</i>	<i>Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.3.</i>	<i>Wobec pozostałych jednostek</i>	<i>297</i>	<i>65 500</i>	<i>0</i>	<i>70 085</i>	<i>69 168</i>
<i>B.II.3.a.</i>	<i>kredyty i pożyczki</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.3.b.</i>	<i>z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.3.c.</i>	<i>inne zobowiązania finansowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.3.d.</i>	<i>zobowiązania wekslowe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.II.3.e.</i>	<i>inne</i>	<i>297</i>	<i>65 500</i>	<i>0</i>	<i>70 085</i>	<i>69 168</i>
B.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	11 161 144	14 543 804	12 675 247	15 561 870	15 358 257
<i>B.III.1.</i>	<i>Zobowiązania wobec jednostek powiązanych</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.a.</i>	<i>z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.a.-</i>	<i>do 12 miesięcy</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.a.-</i>	<i>powyżej 12 miesięcy</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>B.III.1.b.</i>	<i>inne</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

B.III.2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.III.2.a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0	0	0	0
B.III.2.a.-	do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.2.a.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.2.b.	inne	0	0	0	0	0
B.III.3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	10 663 472	14 033 762	12 153 189	15 016 125	14 819 653
B.III.3.a.	kredyty i pożyczki	0	0	0	0	0
B.III.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
B.III.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
B.III.3.d.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	4 089 712	4 494 361	5 257 315	4 808 966	4 746 045
B.III.3.d.-	do 12 miesięcy	4 089 712	4 494 361	5 257 315	4 808 966	4 746 045
B.III.3.d.-	powyżej 12 miesięcy	0		0	0	0
B.III.3.e.	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0		0	0	0
B.III.3.f.	zobowiązania wekslowe	0		0	0	0
B.III.3.g.	z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	4 012 451	5 848 423	4 209 061	6 257 813	6 175 935
B.III.3.h.	z tytułu wynagrodzeń	2 277 505	3 118 016	2 389 103	3 336 277	3 292 625
B.III.3.i.	inne	283 804	572 962	297 710	613 069	605 048
B.III.4.	Fundusze specjalne	497 672	510 042	522 058	545 745	538 604
B.III.4.-	w tym zakładowy fundusz świadczeń socjalnych (ZFŚS)	497 672	510 042	522 058	545 745	538 604
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	18 604 423	18 097 288	19 516 039	19 364 098	19 110 736
B.IV.1.	Ujemna wartość firmy	0	0	0	0	0
B.IV.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	18 604 423	18 097 288	19 516 039	19 364 098	19 110 736

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

B.IV.2.-	dlugoterminowe, w tym:	16 826 354	16 132 776	17 650 845	17 262 070	17 036 211
	- dotacje z budżetu państwa	1 863 667	1 707 386	1 954 987	1 826 903	1 803 000
	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	12 879 134	12 571 831	13 510 212	13 451 859	13 275 854
B.IV.2.-	krótkoterminowe, w tym:	1 778 069	1 964 512	1 865 194	2 102 028	2 074 525
	- dotacje z budżetu państwa	432 516	543 989	453 709	582 068	574 452
	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	662 566	657 814	695 032	703 861	694 652
	RAZEM PASYWA	45 294 654	45 267 278	44 313 120	48 435 987	47 802 246

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za rok 2022					
Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe}} \times 100\%$	poniżej 0,0 %	0	--3,87%	0
		od 0,0% do 2,0 %	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne}} \times 100\%$	poniżej 0,0 %	0	-3,92%	0
		od 0,0% do 3,0 %	3		
		powyżej 3,0% do 5,0%	4		
		powyżej 5,0%	5		
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto}}{\text{Średni stan aktywów}} \times 100\%$	poniżej 0,0 %	0	-8,71%	0
		powyżej 0,0% do 2,0 %	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt:	15	Uzyskane pkt:	0

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia <u>międzyokresowe (czynne)</u> zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,73	4
Płynności szybkiej	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia <u>międzyokresowe (czynne) - zapasy</u> zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,62	8
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt:	25	Uzyskane pkt:	12

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	30	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	16	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt:	10	Uzyskane pkt:	10

IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenie aktywów %	$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	44%	8
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	2,81	4
RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA		Maksymalna ocena pkt:	20	Uzyskane pkt:	12

SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW	34
--------------------------------	-----------

V. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w Ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2023 - 2025 została opracowana zgodnie z art. 53a ustawy o działalności leczniczej.

SP ZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności podstawowej i reguluje zobowiązania. Celem SP ZOZ – u jest utrzymanie bieżącej działalności operacyjnej w dotychczasowym zakresie, jak również szukanie możliwości rozszerzania zakresu udzielanych świadczeń. Powyższe znajduje odzwierciedlenie w nowych zawartych umowach w ubiegłym roku dot. programów lekowych, programu profilaktycznego – program badań przesiewowych raka jelita grubego, a w bieżącym 2023 umowa na realizowanie świadczeń profilaktyki 40 PLUS oraz badań rezonansu magnetycznego. Obecnie trwają przygotowania do złożenia oferty w rodzaju ambulatoryjna opieka specjalistyczna - świadczenia w zakresie pediatrii. Podejmowane działania mają na celu zapewnienie dla SP ZOZ w Kościanie dodatkowych przychodów, a dodatkowo mają na celu zapewnienie jak najszerszego rodzajowo zakresu usług zdrowotnych.

SP ZOZ w Kościanie od IV kwartału 2021 roku dokonał zmian organizacyjnych mających na celu realizację założonych w Programie Naprawczym dla Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Kościanie poprzez realizację świadczeń w wybranych zakresach w ilości znacznie wykraczającej wartość określoną w umowie, priorytetowymi zakresami świadczeń są:

- endoprotezoplastyka stawu biodrowego i kolanowego,
- fizjoterapia ambulatoryjna,
- rehabilitacja ogólnoustrojowa w warunkach stacjonarnych,
- rehabilitacja ogólnoustrojowa w ośrodku/oddziale dziennym,
- ambulatoryjna opieka specjalistyczna,
- ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne,

- chirurgia ogólna – hospitalizacja – świadczenia diagnostyki i leczenia onkologicznego – poza pakietem onkologicznym.

Należy jednoznacznie stwierdzić, iż te założenia są konsekwentnie realizowane i w roku 2022 zrealizowano łącznie świadczeń nadlimitowych o wartości ponad 10 000 000,00 zł, natomiast w bieżącym roku na koniec kwietnia wartość opiewa na około 3 600 000,00 zł oraz 1 463 557,10 zł w tzw. ryczałcie.

Podstawowymi celami przyjętych założeń jest pełne wykorzystanie posiadanego potencjału, jak najszersze zabezpieczenie świadczeń w/w zakresach oraz zwiększenie przychodów celem zbilansowania bieżącej działalności SP ZOZ w Kościanie.

W prognozach sytuacji ekonomiczno – finansowej na kolejne trzy lata obrotowe oraz wspomnianym wyżej Programie Naprawczym założono poprawę sytuacji ekonomiczno - finansowej skutkującą osiągnięciem dodatniego wyniku finansowego lub wyniku ujemnego nie przekraczającego wartości amortyzacji po zbilansowaniu kosztów i przychodów.

Podstawowym celem Zespołu jest zaspokajanie potrzeb zdrowotnych naszych pacjentów poprzez świadczenia diagnostyczne i lecznicze właściwe dla szpitala podstawowego zabezpieczenia zdrowotnego realizowane na najwyższym możliwym poziomie jakości oraz zgodnych z wymaganiami ustawowymi i prawnymi:

- świadczenie usług medycznych zgodnie z obowiązującymi standardami medycznymi i odpowiednimi przepisami,
- zapewnienie opieki nad pacjentem po zakończeniu procesu leczenia, w tym także zaopatrzenie w recepty, przekazanie pacjenta do poradni specjalistycznych lub innych form realizacji świadczeń w ramach systemu ubezpieczenia zdrowotnego,
- zapewnienie warunków pobytu spełniających wymagania sanitarno-epidemiologiczne,
- zapewnienie pacjentom transportu sanitarnego wewnątrz i poza Szpitalem,
- zabezpieczenie danych osobowych oraz medycznych dotyczących pacjenta w systemach informatycznych,

Cele strategiczne powiązane są z polityką jakości SP ZOZ w Kościanie w zakresie :

- Tworzenia szpitala przyjaznego dla pacjentów,
- Realizacji określonej misji szpitala,
- Zaspakajania potrzeb zdrowotnych pacjentów przy racjonalnym wykorzystaniu posiadanych zasobów,
- Realizacji świadczeń w możliwie szerokim rodzajowo zakresie oraz w miarę pojawiających się możliwości rozszerzanie zakresu świadczeń,
- Bieżącej analizy rynku świadczeń zdrowotnych w rejonie operacyjnym;
- Analizy potrzeb i oczekiwań pacjentów i monitorowania satysfakcji pacjentów;
- Pozyskiwania wyszkolonej kadry medycznej oraz stworzenia systemu szkolenia wewnętrznego i zewnętrznego;
- Dostosowania infrastruktury szpitala do aktualnych standardów i wymogów;
- Zapewnienia pracownikom zgodnych z wymogami warunków pracy i płacy oraz umożliwienie stałego podnoszenia kwalifikacji;
- Dbania o wizerunek Szpitala i promowanie go na zewnątrz;
- Realizowania celów ekonomicznych, takich jak: zwiększenie ilości realizowanych usług zdrowotnych z zachowaniem założonej i oczekiwanej jakości, zapewnienie płynności finansowej oraz zbilansowanie kosztów prowadzonej działalności przychodami z realizacji świadczeń;

Dotychczasowe wyniki finansowe działalności operacyjnej szpitala

2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
356 367,74	1 708 268,52	- 45 743,96	- 1 351 970,39	- 199 324,57	247 479,37	- 1 159 088,64

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
96 654,12	1 312 352,49	2 233 917,88	107 497,61	- 2 134 412,01	321 676,78	233 801,42

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
220 350,09	337 738,05	398 390,45	328 781,64	38 383,42	-3 835 730,73	-4 871 852,38

2021	2022
-915 549,10	- 3 944 387,05

Wskaźniki makroekonomiczne

Przygotowując raport ekonomiczno – finansowy SP ZOZ w Kościanie wykorzystano, podobnie jak w latach ubiegłych ogólnodostępne wskaźniki mające bezpośredni wpływ na koszty funkcjonowania przedsiębiorstw, w tym podmiotów leczniczych. Niewątpliwie jednym z najważniejszych wskaźników wpływającym na sytuację ekonomiczno – finansową jest poziom inflacji. Rosnąca inflacja w ostatnich miesiącach i prognoza dalszego jej wzrostu będzie w kolejnych miesiącach bardzo niekorzystnie oddziaływać na ceny dostarczanych do SPZOZ w Kościanie materiałów, leków, środków opatrunkowych, usług wyżywienia i sprzątania.

Przychody z WOW NFZ zostały przygotowane na podstawie zawartych umów z uwzględnieniem zaplanowanych zwiększonych przychodów z tytułu realizacji świadczeń ponad wartości określone w umowach. Dodatkowo wskazać należy, iż wielkość przychodów dla umów zawartych na czas określony została ekstrapolowana na okres dwunastu miesięcy. Planowanie przychodów z tytułu zawartych umów z WOW NFZ w ostatnich latach obciążone jest dużym ryzykiem popełnienia błędu, powyższe wynika z ciągłych zmian w systemie rozliczeń świadczeń z WOW NFZ. Wprowadzony od dnia 1 października 2017 roku system podstawowego zabezpieczenia zdrowotnego tzw. sieć szpitali, ulega ciągłym korektom, z tzw. ryczałtu wyłączone są kolejne zakresy świadczeń, z zakresów wydzielane są odrębne tzw. skojarzone (np. zakresy dedykowane dla pacjentów do 18 r. ż., świadczenia w poradniach specjalistycznych, usługi realizowane w określonych oddziałach szpitalnych (Oddział Dziecięcy)) itp.

Podkreślić również należy, iż wiele rodzajów i zakresów świadczeń od wielu lat nie było „zrewaloryzowanych”, ich realizacja od dłuższego okresu stała się nieopłacalna np. świadczenia ginekologia – położnictwo - hospitalizacja.

Innym ważnym wskaźnikiem jest coroczny wzrost płacy minimalnej co skutkuje wzrostem kosztów usług (usługa sprzątania, usługi napraw i serwisu).

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

Zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, pomimo zawartych umów podwykonawcy przysługuje prawo do renegotjacji wartości realizowanych usług czy dostaw.

Innym istotnym czynnikiem makroekonomicznym wpływającym bezpośrednio na kondycję ekonomiczno – finansową podmiotów leczniczych są ceny ogrzewania budynków oraz energii elektrycznej. Niestety w ostatnich latach obserwujemy wzrost cen energii i gazu. W tym względzie należy pozytywnie ocenić wsparcie udzielane w tym względzie dla m. in. podmiotów wsparcie, dzięki tym działaniom koszty energii i gazu utrzymały się na identycznym poziomie porównując do roku 2021.

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2022 - 2025

Wskaźniki	2022	2023	2024	2025
Wskaźnik zyskowności netto (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0	0	0	0
Wskaźnik bieżącej płynności	4	0	4	4
Wskaźnik szybkiej płynności	8	0	8	8
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	8	8	8	8
Wskaźnik wypłacalności	4	0	4	4
RAZEM	34	18	34	34

*Raport o sytuacji Ekonomiczno - Finansowej
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za rok 2022*

Grupa	Wskaźniki	2023		2024		2025	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-6,91%	0	-3,87%	0	-3,87%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-6,98%	0	-3,92%	0	-3,92%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-18,27%	0	-9,53%	0	-8,66%	0
	Razem	0	0	0	0	0	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,50	0	0,73	4	0,73	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,35	0	0,62	8	0,62	8
	Razem	0	12	12	12	12	12
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	21	3	22	3	32	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	17	7	18	7	17	7
	Razem	10	10	10	10	10	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	43%	8	44%	8	44%	8
	Wskaźnik wypłacalności	5,29	0	2,81	4	2,81	4
	Razem	8	12	12	12	12	12
Łączna wartość punktów		18	34	34	34	34	34

VI. Podsumowanie

Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Kościanie stanowiący podsumowanie 2022 roku należy ocenić negatywnie, wskaźniki jednoznacznie wskazują systematyczne pogarszanie się sytuacji. Niestety po udanym roku 2021 i uzyskaniu zdecydowanej poprawy wyniku finansowego ze stratą -915 549,10 zł, rok 2022 zakończony został wynikiem - 3 944 387,05 zł. Przykładając szczególną uwagę do realizacji przyjętego Planu Naprawczego dla Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Kościanie nie osiągnięto założonego poziomu wyniku finansowego.

Rok 2022 można podzielić na dwa okresy tj. I półrocze pomimo utrzymującej się straty finansowej sytuacja wyglądała bardzo pozytywnie z uwagi na generowane każdego miesiąca nadwykonania. Z okresowych ocen wynikała prognoza osiągnięcia wyniku bardzo oczekiwanego, tj. zbilansowanie prowadzonej działalności przychodami ze sprzedaży usług zdrowotnych. Niestety wprowadzone z dniem 1 lipca 2022 roku ustawowe zmiany wynagrodzenia zasadniczego pracowników działalności podstawowej doprowadziły do zachwiania bieżącej sytuacji. Podstawowym czynnikiem, który wpłynął na pogorszenie się sytuacji w II półroczu był fakt dokonanych korekt w wartościach umów z WOW NFZ. Pokreślić należy, iż wszystkie umowy od dnia 1 lipca 2022 roku uległy korekcie w zakresie wyceny punktu. Niestety równolegle zostały wstrzymane tzw. „współczynniki korygujące wynagrodzenie zasadnicze pielęgniarek i położnych” (powyższe dot. również innych grup zawodowych).

Niewątpliwie bardzo niekorzystnym czynnikiem „towarzyszącym” bieżącej działalności SP ZOZ w Kościanie jest okresowy brak płynności finansowej. Dzięki sfinansowaniu w grudniu 2022 roku przez WOW NFZ większości zrealizowanych nadwykonań na dzień 31 grudnia 2022 roku SP ZOZ w Kościanie nie posiadał tzw. zobowiązań wymagalnych.

Pozytywnie pod względem podstawowej działalności SP ZOZ w Kościanie należy uznać spokojne, systematyczne, niezakłócone żadnymi czynnikami realizowanie świadczeń zdrowotnych w poszczególnych komórkach organizacyjnych.

Zaplanowana w 2021 wartość nadwykonań świadczeń była konsekwentnie realizowana, w praktycznie wszystkich wskazanych w Programie Naprawczym zakresach świadczeń. Oddziały Szpitalne osiągnęły 10 268 hospitalizacji w 2022 roku, poprzednie lata t. 2020 – 2021 były pod tym względem znacznie gorsze z uwagi na epidemię koronawirusa SARS-CoV-2.

Należy również zwrócić uwagę na fakt, iż rok 2022 był pierwszym od chwili wprowadzenia tzw. ryczału, w ramach którego realizowane były w przypadku SP ZOZ w Kościanie tylko świadczenia w Oddziałach: Reumatologicznym, Chirurgicznym, Wewnętrznym, Ginekologiczno – Położniczym, OAiIT oraz Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu. Należy powyższy fakt uznać jako bardzo pozytywny.

Analizując funkcjonowanie podmiotu leczniczego w obecnych warunkach należy wskazać, iż bardzo pomocnym rozwiązaniem poprawiającym bieżącą kondycję finansową, to możliwość bieżącej zapłaty za wszystkie zrealizowane w danym okresie rozliczeniowym świadczenia (do wartości wykonania). Obecnie niestety proces aneksowania jest bardzo rozbudowany i skomplikowany co oznacza, iż w najlepszym wypadku podmiot oczekuje około 4 miesięcy na zapłatę nadwykonań z danego miesiąca.

Kolejnym aspektem utrudniającym funkcjonowanie podmiotów leczniczych i wielokrotnie podkreślana w sprawozdaniach jest brak stabilności prawnej, powoduje to konieczność stałego dostosowywania się do zmieniającego się otoczenia prawnego, wielokrotnie skutkujące koniecznością ponoszenia wydatków finansowych w celu dostosowania do nowych wymagań. Wielokrotnie nowe uwarunkowania prawne (wymagania) wpływają na konieczność zwiększenia kosztów funkcjonowania podmiotów leczniczych.

Pozytywnie natomiast należy ocenić kadrę medyczną Szpitala, gwarantującą obecnie bezpieczne funkcjonowanie Oddziałów Szpitalnych. W ostatnich miesiącach zatrudnione zostały pielęgniarki, co pozwoliło wypełnić tzw. normy pielęgniarskie dla poszczególnych Oddziałów.

Skutkiem obecnej sytuacji ekonomiczno – finansowej jest brak realizacji jakichkolwiek inwestycji związanych z remontami, modernizacją budynków szpitalnych oraz wymianą sprzętu i aparatury medycznej. Dzięki podjętym w 2022

roku działaniom tj. aplikowanie o środki, granty zewnętrzne SP ZOZ w Kościanie uzyskał dofinansowanie w kwocie 9 000 000,00 zł, a kolejny projekt na kwotę 2 000 000,00 zł oczekuje na ocenę merytoryczną.

W zakresie zadań inwestycyjnych niezbędnych do zrealizowania w najbliższym okresie wymienić należy m. in.

- modernizację najstarszego budynku Szpitala (tzw. Stara Chirurgia) – SP ZOZ w Kościanie w dniu 20 września 2019 roku złożył wniosek do NFOŚiGW o dofinansowanie inwestycji w kwocie 4,3 mln, obecnie koszt realizacji projektu wyceniony został na kwotę 6,1 mln zł,
- budowę łącznika pomiędzy Oddziałem Ginekologiczno – Położniczym a Pawilonem Chirurgicznym,
- modernizację części położniczej Oddziału Ginekologiczno – Położniczego,
- termomodernizację Pawilonu Chirurgicznego,
- stworzenie niezbędnej infrastruktury zewnętrznej SP ZOZ w Kościanie (parkingi, chodniki, tereny zielone),
- budowę Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego.

Podstawowym minimalnym zadaniem w kwestii ekonomiczno – finansowej na rok 2023 jest zachowanie płynności finansowej oraz zbilansowanie działalności szpitala na poziomie wyniku finansowego poniżej wartości zaplanowanej amortyzacji. Niewątpliwie podstawowym czynnikiem będzie wielkość środków, które SP ZOZ w Kościanie otrzyma na dzień 1 lipca 2023 roku, na pokrycie skutków wprowadzanych zmian wynagrodzeń zasadniczych pracowników działalności podstawowej.